

Premier budget Martinez-Ferrada

Chronique du 14 janvier 2026

L'administration Martinez-Ferrada a présenté son premier budget 2026 il y a deux jours. Les dépenses prévues y totalisent 7,7 milliards de dollars.

Absence de manipulation des contribuables

Nous sommes familiers, dans le cadre de la préparation d'un nouveau budget municipal, des centaines de millions de déficit appréhendé chaque fois annoncés en septembre. Lors d'un changement d'administration, comme c'est le cas cette année, nous avons toujours eu droit, en plus, à la dénonciation de la mauvaise gestion, à hauteur de plusieurs centaines de millions, laissée par l'administration précédente :

- J'ai personnellement toujours dit que ces pratiques n'étaient autres que des manipulations des contribuables, en ce sens que le manque à gagner de septembre fait partie du processus normal de préparation d'un nouveau budget annuel, et que la dénonciation rituelle de la mauvaise situation financière laissée par l'administration précédente est tout simplement de la petite politique partisane;
- Mes félicitations à la mairesse Marginez-Ferrada et à son président du comité exécutif, Claude Pinard, de nous avoir cette fois épargné ces simagrées.

30 M\$ pour contrer l'itinérance

Promesse électorale tenue. Ces 20 M\$ supplémentaires, par rapport à l'an dernier, combinés à ce qui est annoncé du côté des promoteurs immobiliers et, souhaitons-le, à l'effort supplémentaire attendu de Québec et d'Ottawa, permettent d'entrevoir une nette atténuation de la pire crise d'itinérance qui ait frappé Montréal de mémoire d'homme.

Hausse des taxes... et des budgets

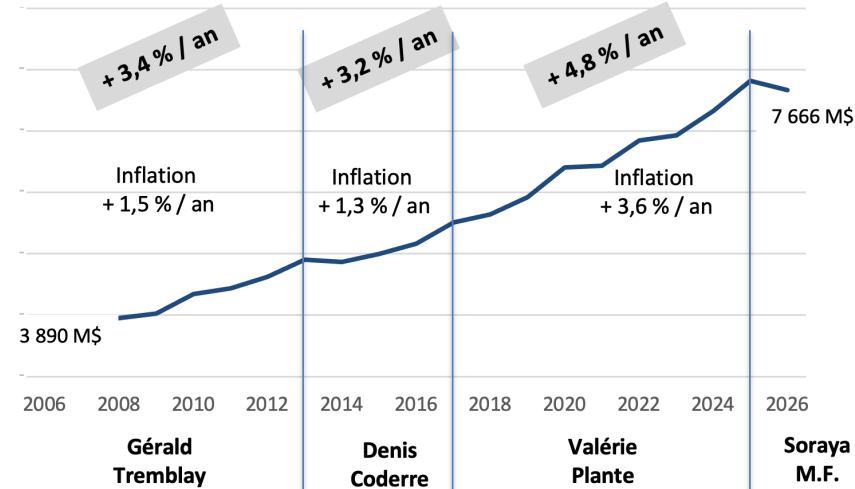
En 2025, l'inflation à Montréal a été de **3,05 %** (ISQ). C'est à la lumière de ce taux qu'il faut évaluer les hausses de taxes prévues au budget 2026 :

- Hausse moyenne de **3,8 %** des taxes résidentielles, variant de 1,9 % à Côte-des-Neiges-Notre-Dame-de-Grâce à 6,3 % à l'Île-Bizard;
- Hausse moyenne de **3,4 %** dans le secteur non-résidentiel, variant de - 1,8 % à Ville-Marie à 12,0 % à Lachine.

Dans les deux cas, il s'agit de hausses supérieures à l'inflation. Cela dit, les taxes foncières ne sont pas les seuls revenus d'une ville comme Montréal. Si l'on s'intéresse à l'évolution

globale de son budget, l'on constate qu'il progresse toujours très significativement plus vite que l'inflation.

Taux annuel moyen de croissance du budget de la Ville de Montréal au cours des 4 dernières administrations municipales



Sources : Budgets Ville de Montréal

La surprise des pistes cyclables

Tout laissait penser que ce premier budget Martinez-Ferrada allait couper drastiquement dans le budget d'investissement consacré au développement des nouvelles pistes cyclables. On apprend au contraire que le budget d'investissement 2026-2035 de la Ville réserve 474 M\$ au développement du réseau cyclable :

- Pourtant, pas plus tard que la semaine passée, Mme Martinez-Ferrada nous disait que son administration allait procéder à sa propre évaluation du réseau cyclable;
- Mon hypothèse est que ce n'est que l'an prochain, une fois que cette évaluation aura été conduite, que nous saurons vraiment à quoi nous en tenir sur ce sujet;
- Soit donc le budget d'investissement 2027 confirmera les 474 M\$ du budget 2026, soit une part significative de cette somme sera déplacée vers d'autres affectations.

Les dividendes de la paix avec Québec ?

Le budget 2025 prévoyait des revenus de 7 265 M\$. Or, au budget 2026, il est prévu que ceux de 2025 seront plutôt de 7 818 M\$, soit tout de même 553 M\$ supplémentaires.

Une telle hausse est très exceptionnelle. En l'occurrence, elle s'explique pour près de la moitié par une hausse de 251 M\$ des transferts gouvernementaux :

- Que n'ai-je insisté durant la campagne électorale sur le fait que la première priorité de la nouvelle administration devait être de se réconcilier avec Québec, tant la Ville dépend de ses contributions dans pratiquement tous les domaines;

- Sont-ce déjà là les premiers dividendes d'une bonne entente retrouvée ?

Revenus de développement

Les revenus dits « de développement » sont constitués des permis de construire, permis d'occupation du domaine public et droits de mutation (taxe de bienvenue). Comme leur appellation l'indique, ils sont essentiellement liés aux mises en chantier de nouveaux logements. Or, au stade actuel, compte-tenu des milliers de logements neufs livrés ces deux dernières années mais toujours inoccupés à cause de prix excessifs, particulièrement au centre-ville, facteur auquel s'ajoute la diminution de la pression démographique résultant de la baisse des effectifs de l'immigration temporaire, au stade actuel donc, il est bien hasardeux de prévoir ce que sera l'effort de construction cette année à Montréal.

Tableau 19 – Imposition de droits – Budget du conseil municipal

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2021	2022	2023	2024	2025	2025	2026
Imposition de droits							
Droits sur les mutations immobilières	383 466,7	410 852,5	286 086,2	363 842,2	334 958,7	314 958,7	342 958,7
Licences et permis	56 651,7	51 418,6	49 977,1	52 481,1	51 177,6	43 344,1	44 032,0
Total – Imposition de droits	440 118,4	462 271,1	336 063,3	416 323,3	386 136,3	358 302,8	386 990,7

Dans ce contexte, la prévision de 343 M\$ de revenus de la seule taxe de bienvenue paraît bien optimiste. Je ne serais pas surpris que ce soit plusieurs dizaines de millions en moins.

Effectifs et rémunération

Comme chaque année, je me suis intéressé à la rémunération des personnels de la Ville... rémunération que l'on sait être globalement 40 % supérieure à celle de fonctionnaires provinciaux occupant des postes équivalents.

	Rémunération globale				Rémunération par employé		
	Années-personnes	Rémunération	Charges & Avantages	Rémunération globale	Rémunération	Charges & Avantages	Rémunération totale
2026		Milliers	Milliers	Milliers			
Élus	103	13 642	4 724	18 366	132 449\$	45 864\$	178 313\$
Cadres et contremaîtres	2 361	324 355	90 432	414 788	137 375\$	38 301\$	175 676\$
Professionnels	3 037	348 793	87 469	436 262	114 837\$	28 798\$	143 635\$
Cols blancs	5 974	421 026	131 884	552 910	70 474\$	22 076\$	92 550\$
Cols bleus	4 768	363 704	109 672	473 376	76 275\$	23 000\$	99 276\$
Policiers	4 939	560 816	78 084	638 899	113 544\$	15 809\$	129 353\$
Pompiers	2 406	278 309	79 984	358 293	115 673\$	33 243\$	148 916\$
Préposé aux traverses	271	15 380	2 084	17 464	56 859\$	7 703\$	64 562\$
Total	23 860	2 326 026	584 331	2 910 357	97 488\$	24 490\$	121 978\$

Durant la campagne électorale de l'automne dernier, l'on a entendu que la Ville compterait 28 000 employés. À d'autres moments, l'on parlait de 25 000. Toutefois, la donnée la plus fiable sur le sujet est celle de l'équivalent temps-plein, tel qu'apparaissant chaque fois au budget annuel de la Ville.

Comme je l'ai expliqué souvent, les effectifs à la Ville étaient demeurés stables de 2006 à 2017, autour de 21 500 employés. Sous l'administration Plante, ils ont progressé à un peu plus de 24 000, soit une hausse de 2 500, toujours calculé en équivalent temps-plein, correspondant à un accroissement de 750 policiers et 1 800 autres employés.

L'administration Martinez-Ferrada s'est engagée à réduire de 1 000 le nombre d'employés à la Ville au cours du présent mandat :

- Le budget 2026 en prévoit **149 en moins**, par rapport au budget de l'an dernier (24 009 en 2025, contre 23 860 en 2026);
- C'est un bon premier effort, qui rend confiant que l'objectif de 1 000 sera atteint d'ici 2029.

L'on constate au tableau que la rémunération moyenne directe à la Ville est de 97 500 \$, 122 000 \$ un fois pris en compte les avantages sociaux :

- Ces 122 000 \$ représentent une hausse de 5,9 %, nettement plus que l'inflation, par rapport aux 115 200 \$ de 2025;
- Ceci au moment où s'intensifient les négociations avec 6 syndicats de la Ville;
- Je ne vois pas comment ceux-ci pourraient obtenir moins que ce qu'ont eu les employés de la STM, à savoir 20 % sur 5 ans (17,5 % + 2,5 % forfaitaire);
- Ce qui devrait porter leur rémunération globale moyenne à 146 400 \$ d'ici 2030.

Je conclurai en disant que chacun est libre d'en penser ce qu'il veut...